

# シラバス

教育機関名：公益社団法人群馬県看護協会

2024 年度認定看護管理者教育課程(セカンドレベル)

講義内容

教科目	ヘルスケアシステム論Ⅱ		時間数	15時間
			授業形態	講義
教科目目標	1. 保健医療福祉サービスを提供するうえでその現状と課題を理解する 2. 他職種・他部門・地域との連携協働の実際と課題を理解する			
教科目責任者	高崎健康福祉大学保健医療学部看護学科 教授 棚橋 さつき			
講義内容	単元	教育内容	時間	担当講師
	1) 社会保障制度の現状と課題	・日本における社会保障 人口構造、疾病構造の変化 社会保障費の(財源)構造と推移	3	群馬県健康福祉部医務課 補佐(看護係長) 入澤 美幸
	2) 保健医療福祉サービスの現状と課題	・保健医療福祉サービスの提供 内容の実際 ・病院、看護小規模多機能型 居宅介護、訪問看護ステーション	6	高崎健康福祉大学 保健医療学部 教授 棚橋 さつき
	3) ヘルスケアサービスにおける看護の役割	・多機能チームによるチームケア 提供の実際と課題	6	群馬県立県民健康科学大学 看護学部 教授 飯田 苗恵
授業の すすめ方	講義			
評価方法・ 基準	課題レポート(素点、100点満点)で評定する 評価のC以上を合格とする (A:80点以上、B:79~70点、C:69~60点、D:59点以下の4段階)			
評価者	棚橋さつき			
参考図書 文献	井部俊子 監修:看護管理学習テキスト第3版 2024年版, 第1巻・第4巻, 日本看護協会出版会, 2024. 手島恵 編:地域密着型病院の看護管理能力向上―指針と実践―, 日本看護協会出版会, 2019.			

講義内容

教科目	組織管理論Ⅱ		時間数	30時間
			授業形態	講義・演習
教科目目標	1. 組織運営の諸理論を用い、担当部署の看護管理過程を評価し課題の解決方法について理解する 2. 看護管理における倫理的課題を明らかにし、適切な意思決定について理解する			
教科目責任者	群馬県立県民健康科学大学 看護学部 准教授 清水 裕子			
講義内容	単元	教育内容	時間	担当講師
	1) 組織マネジメントの実際	・組織分析	講義 9 演習 9	群馬県立県民健康科学大学 看護学部 准教授 清水 裕子
		・組織の変革 ・組織の意思決定	6	前橋赤十字病院 副院長兼看護部長 林 昌子
	2) 看護管理における倫理	・看護管理における倫理的課題 ・看護管理における倫理的意思決定	6	医療法人社団橘会 整形外科米澤病院 副看護部長 中西 悦子
授業の すすめ方	講義			
評価方法・ 基準	課題レポート(素点、100 点満点)で評定する 評価のC以上を合格とする (A:80 点以上、B:79~70 点、C:69~60 点、D:59 点以下の4段階)			
評価者	清水 裕子			
参考図書 文献	井部俊子 監修:看護管理学習テキスト第3版2024年版, 第2巻・第4巻・別巻, 日本看護協会出版会, 2024. 原玲子 著:目標管理の実際・評価ワークブック第2版「あるべき姿」を実現する成果目標・指標のつくり方, 日本看護協会出版会, 2018. スティーブン P.ロビンズ著, 高木晴夫訳:新版 組織行動のマネジメント 入門から実践へ, ダイヤモンド社, 2009. 宇都由美子 編著:ヒト・モノ・カネの問題を解決! データ分析・活用入門, ナーシングビジネス, 2021 年秋季増刊. 河野秀一 著:看護管理者のための SWOT 分析超入門,メディカ出版,2022. 西谷啓太 他:医療職のためのバランス・スコアカード実践マニュアル BSC を理解し、納得し、実行し、成果を上げる, メヂカルフレンド社, 2022. 高橋淑郎 編著:特集 看護師長ならマスターしたい! 学び直しの BSC, 看護展望, 47(5), 2022. 上村久子 編著:看護管理者のための BSC 活用術,ナーシングビジネス,2023 年秋季増刊. ジョン・P・コッター/ホルガー・ラスゲバー, 藤原和博訳:カモメになったペンギン, ダイヤモンド社, 2007. 小藤幹恵 編:急性期病院で実現した身体抑制のない看護 金沢大学附属病院で続く挑戦, 日本看護協会出版会, 2018. 清水哲郎 編著:看護管理者のための臨床倫理・組織倫理入門, ナーシングビジネス, 2021 年春季増刊. 特集 「生きる」を支える倫理的なケア 尊厳と安全をどう守るか?, 看護管理, 34(2), 2024.			

## 講義内容

教科目	人材管理Ⅱ		時間数	45時間
			授業形態	講義
教科目目標	1. 組織の理念、経営目標を達成するための中心的要素である人材の確保・育成・活用等人的資源管理の現状と課題を理解する			
教科目責任者	北里大学病院看護研修・教育センター センター長・看護副部長 谷口 陽子			
講義内容	単元	教育内容	時間	担当講師
	1) 人事・労務管理	・人員配置 ・勤務計画 ・ワーク・ライフ・バランスの推進	6	大坪会グループ 看護局長 川崎 つま子
		・ストレスマネジメント ・タイムマネジメント	6	東京医療保健大学 立川看護学部 准教授 岩満 裕子
		・労働災害とその対策 ・労務管理に関する今日的課題 ・ハラスメント予防策と対応	6	康心会汐見台病院 看護部長 湘南医療大学 臨床教授 熊谷 雅美
	2) 多職種チームのマネジメント	・人的資源の活用 ・多職種連携 ・リーダーシップの実際	6	茨城キリスト教大学 大学院 看護学研究科 教授 池袋 昌子
		・コンフリクトマネジメント	6	西武文理大学看護学部 客員教授 NKN 代表 北浦 暁子
		・看護補助者の育成	3	群馬県済生会前橋病院 看護部長 山賀 理恵
	3) 人材を育てるマネジメント	・キャリア開発支援 ・人材育成計画	12	北里大学病院 看護研修・教育センター センター長 看護副部長 谷口 陽子
	授業の すすめ方	講義		
評価方 法・基準	課題レポート(素点、100点満点)で評定する 評価のC以上を合格とする (A:80点以上、B:79~70点、C:69~60点、D:59点以下の4段階)			
評価者	谷口 陽子			

参考図書  
文献

- 井部俊子 監修:看護管理学習テキスト第3版 2024 年版, 第 3 巻・第 4 巻・別巻, 日本看護協会出版会, 2024.
- 日本看護協会:看護職の夜勤・交代制勤務に関するガイドライン, 2013. (日本看護協会 HP)
- 日本看護協会:看護職のワーク・ライフ・バランス推進ガイドブック, 2016. (日本看護協会 HP)
- 厚生労働省:労働時間の適正な把握のために使用者が講ずべき措置に関するガイドライン, 2017. (厚生労働省 HP)
- 日本看護協会:看護チームにおける看護師・准看護師及び看護補助者の業務のあり方に関するガイドライン及び活用ガイド, 2021. (日本看護協会 HP)
- 松浦正子 編著:看護「人材管理」ベーシックテキスト, ナーシングビジネス, 2020 年夏季増刊.
- 高須久美子 編著:スタッフ採用・人材発掘・定着戦略 BOOK, ナーシングビジネス, 2021 年夏季増刊.
- 内藤知佐子 著:看護管理者のための「教え方」「育て方」講座, メディカ出版, 2019.
- 川崎つま子、高田朝子 著:はたらく看護師のための自分の育て方  
ーキャリア選択に活かす気づきのワーク 17, 医学書院, 2023.
- 守島基博 著:人材を活性化する未来志向の人材マネジメント, ナーシングビジネス, 17(1), 2023.
- 秋山智弥 他:特集 渡す側としてのタスクシフト/シェア 看護補助者との業務分担・協働促進のために, 看護管理, 32(12), 2022.
- E.H.シャイン著 金井壽宏訳:キャリア・アンカー 自分の本当の価値を発見しよう, 白桃書房, 2003.



## 講義内容

教科目	質管理Ⅱ		時間数	30時間
			授業形態	講義
教科目目標	1. 看護サービスにおける質保証とその改善のための方法について理解する 2. 看護サービスにおける安全管理について理解する 3. 看護管理者に求められる安全管理について理解する			
教科目責任者	沼田脳神経循環器科病院 副院長 阿部 孝造			
講義内容	単元	教育内容	時間	担当講師
	1) 看護サービスの質保証	<ul style="list-style-type: none"> <li>クオリティマネジメント</li> <li>質管理の為の研究の活用</li> <li>看護に関する研究の動向</li> </ul>	6	佐久総合病院 看護部長室付 新美 三由紀
		<ul style="list-style-type: none"> <li>医療・看護におけるクオリティマネジメント</li> <li>看護サービスの質保証と改善</li> <li>アウトカムマネジメントの考え方</li> </ul>	12	沼田脳神経循環器科病院 副院長 阿部 孝造
	2) 安全管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>安全管理の実際</li> <li>安全管理教育</li> <li>法令遵守</li> </ul>	6	自治医科大学名誉教授 株式会社安全推進研究所 代表取締役所長 河野 龍太郎
<ul style="list-style-type: none"> <li>災害対策</li> <li>災害時における看護管理者の役割</li> <li>都道府県の防災計画対策と災害時医療提供体制</li> <li>災害時に必要な組織的な備え</li> <li>被災地への職員派遣などにおける看護管理者の役割</li> </ul>		6	前橋赤十字病院 看護副部長 石栗 明子	
授業の すすめ方	講義			
評価方法 基準	レポート(素点、100点満点)で評定する 評価のC以上を合格とする (A:80点以上、B:79~70点、C:69~60点、D:59点以下の4段階)			
評価者	阿部 孝造			
参考図書 文献	井部俊子 監修:看護管理学習テキスト第3版 2024年版, 第2巻・第3巻, 日本看護協会出版会, 2024. 坂下玲子 他著:特集 看護ケアの質評価と改善, 看護管理, 32(4), 2022. 森脇睦子 他著:特集 データ分析に基づく「看護サービスの質改善」, 看護管理, 32(6), 2022.			

## 講義内容

教科目	統合演習Ⅱ		時間数	48時間
			授業形態	講義・演習・実習
教科目目標	1. 組織分析に基づいた自部署の管理課題を抽出し、改善計画を立案できる 2. 自施設の医療圏における地域連携について理解する			
教科目責任者	群馬県立県民健康科学大学 看護学部 准教授 清水 裕子			
講義内容	単元	教育内容	時間	担当講師
	演習	<ul style="list-style-type: none"> <li>自部署の組織分析に基づいた実践可能な改善計画を立案</li> <li>・ガイダンス</li> <li>・グループワーク</li> <li>・管理実践課題発表</li> </ul>	30 (3) (21) (6)	<ul style="list-style-type: none"> <li>専任教員</li> <li>群馬県立県民健康科学大学 看護学部 准教授 清水裕子</li> <li>&lt;演習アドバイザー&gt;</li> <li>・看護管理者 山賀理恵 高田幸子</li> <li>・認定看護管理者教育運営委員 林 昌子 木村恭子 河村恵美 布施正子 高橋真由美</li> </ul>
	実習	<ul style="list-style-type: none"> <li>地域連携を理解するための他施設実習を行う (実習施設は、受講生自身の所属種別以外の施設とする)</li> <li>・ガイダンス等</li> <li>・臨地実習</li> <li>・まとめ・報告</li> </ul>	18	<ul style="list-style-type: none"> <li>群馬県立県民健康科学大学 看護学部 教授 飯田苗恵</li> <li>・専任教員</li> </ul>
授業のすすめ方	演習・実習			
評価方法基準	レポート(素点、100点)、及び看護管理実践計画書(素点100点)の平均点で評定する 評価のC以上を合格とする (A:80点以上、B:79~70点、C:69~60点、D:59点以下の4段階)			
評価者	清水 裕子、統合演習Ⅱファシリテーター			
参考図書文献	佐藤美香子 著:看護管理実践計画書標準テキスト 改訂第2版, 日総研出版, 2023. 原玲子 編:看護管理実践計画書の立て方・書き方ガイドブック, メヂカルフレンド社, 2020. 太田佳代 編集:看護管理セカンドブック, 学研メディカル秀潤社, 2016			